

탄소중립, 순환경제, ESG 시대의 패션 비즈니스

BASECAMP IN YOUR NEW LIFE, BYN

본 문서는 비공개 문서로 (주)BYN블랙야크의 사전 승인 없이 외부에 일부 또는 전면 배포하는 것을 금하며 무단 배포 시 법적 책임이 있을 수 있습니다.

This report is solely for the use of personnel. No part of it may be circulated, quoted, or reproduced for distribution outside BYN BLACKYAK Co.,Ltd. without prior written approval from business planning department. This material will be used by the author during an oral presentation, it is not a complete record of the discussion.

ESG의 방아쇠 - 글로벌 투자사 블랙록의 연례서한



Dear CEO,

As an asset manager, BlackRock invests on behalf of others, and I am writing to you as an advisor and fiduciary to these clients. The money we manage is not our own. It belongs to people in dozens of countries trying to finance long-term goals like retirement. And we have a deep responsibility to these institutions and individuals – who are shareholders in your company and thousands of others – to promote long-term value.

Climate Risk Is Investment Risk

As a fiduciary, our responsibility is to help clients navigate this transition. Our investment conviction is that sustainability- and climate-integrated portfolios can provide better risk – adjusted returns to investors. And with the impact of sustainability on investment returns increasing, we believe that sustainable investing is the strongest foundation for client portfolios going forward.

Sincerely,

<글로벌 최대 자산 운용사 Blackrock. Larry fink 연례서한. '20.1.14>

Larry Fink 연례서한 (2012~)

2012

가치 집중형 인게이지먼트를 통한 장기적 성과 강조

2014

장기투자에 초점을 맞춘 기업에 투자 강조



2020

“기후위기는 곧 투자 위기.”
ESG를 자산 운용에 적극 반영할 것.

2021

“2050년 탄소 중립 달성에 부합하는 사업계획을 공개해달라.”
지속가능성, 이해관계자와의 긴밀한 관계가 수익을 견인할 것.

2022

이해관계자 자본주의는 정치에 관한 것이 아니다.
깨어있는 척 하는 것이 아니다.
직원, 협력업체, 회사가 번창하기 위해 의존하는 지역 사이의
상호 유익한 관계에 의해 움직이는 것이며,
이것이 자본주의의 힘이다.



ESG 시대로의 전환

E(환경), 왜 중요한가?



모두에게 닥쳐온 기후변화, 모두에게 같은 문제일까요?

“기후변화는 이미 전 세계 저소득층 지역 사회에 더 심각한 영향... 중요한 것은 환경(E)과 사회적(S) 문제를 분류하는 방식이 아니라 각각의 문제가 서로 영향을 미치는 방식이며, 우리는 이 문제를 파악하고 해결해야 합니다.”

BLACKROCK Larry Fink. 2022 Annual letter



<2달간 이어진 폭우로 국토의 1/3이 잠긴 파키스탄>

파키스탄 대홍수

- '22년 6~8월 (2 달간)
- 사망자 1,700명 이상
- 이재민 3천만명
- 경제손실 42조원 추산
- 선진국에 피해보상 요구



<기록적인 폭우로 침수된 신림동 반지하 주택. '22. 08. 08>

중부권 집중 호우

- '22년 8월 8일
- 사망자 8명
- 반지하 주민, 노동자 감전
- '23년 관련예산 1조 4천억 (3.8% ▲)

E(환경)는 S와 G를 달성하기 위한 필수 조건

회사소개



- 대한민국 패션 기업 (Since 1973~)
- 아웃도어, 골프, 라이프스타일 의류/용품

주요 브랜드



글로벌 비즈니스



> 기술력

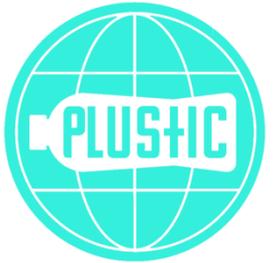


8년 간 **26회** 수상
(단일 브랜드 최다 수상)



“오래 입어도 내구성이 유지되고, 거친 아웃도어 환경에서 기능을 발휘하는 제품”

> 환경(E) = 지속가능성



- 사막화 방지, 황사 문제 개선을 위한 산림 조성 활동
- 산행 플랫폼(BAC)을 통한 40만 회원의 자발적, 일상적인 환경 정화 활동 ‘클린 마운틴’
- 국내 폐 페트병의 고품질 자원순환체계 구축 **‘플러스틱(Plustic) 프로젝트’**

국내 페트병 재활용 프로젝트

우리가 쓰고 버린 페트병이
대한민국에 플러스가 되는 플라스틱으로!
〈플라스틱〉 프로젝트



1520년 8월에 버려진 페트병이 있다면

플라스틱 (PLASTIC)



버리면 폐기물



분리하면 자원

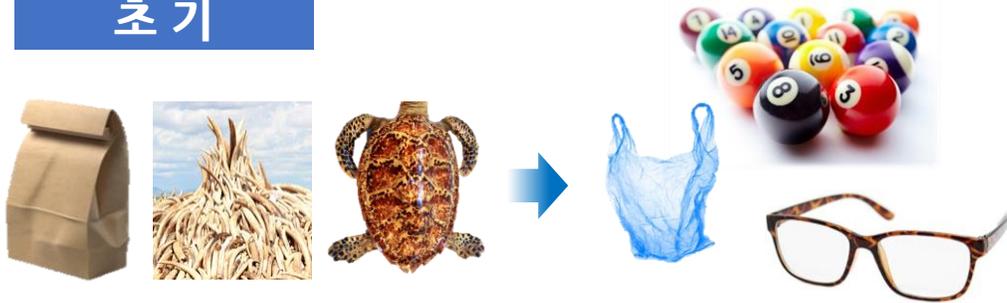


플라스틱으로 인한 환경오염과 지구 온난화

ΠΛΑΣΤΙΚΟΣ (→PLASTIC)

그리스어 "성형이 가능한"

초기



동식물을 가공해서 만들던 제품을 대체해준 꿈의 소재

현재



자연과 인간의 공존을 위협하는 오염 물질

온실 효과

태양 빛으로 발생한 열이 대기중의 온실가스를 만나 지구를 따뜻하게 하는 효과



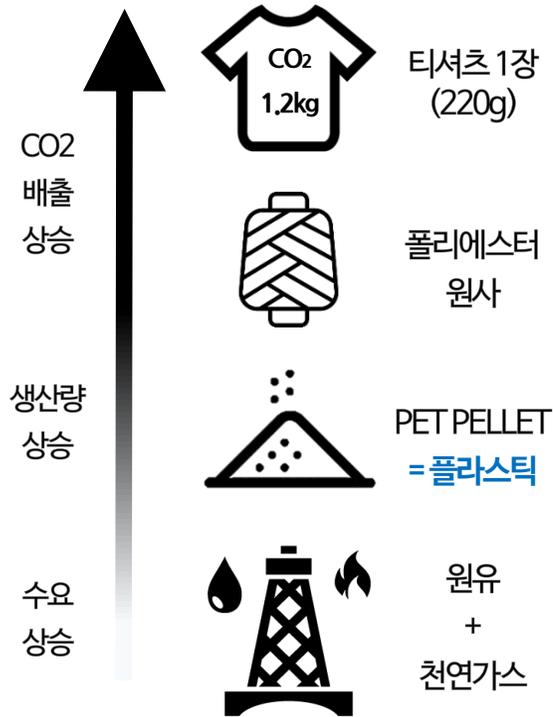
기체 종류별 온실효과 기여도

"인위적으로 더 많이 발생 중!"



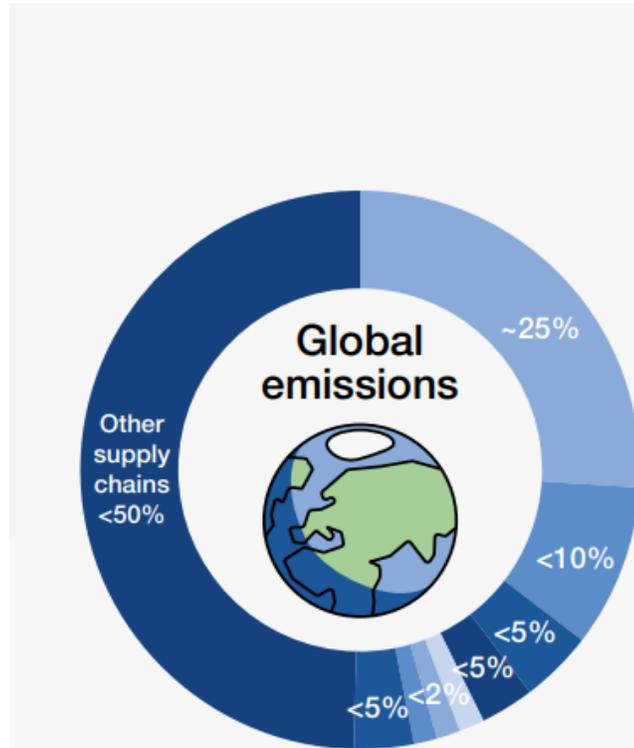
- 플라스틱 생산/폐기 과정에서 화석연료에 저장 되어있던 이산화탄소가 대기 중으로 방출

플라스틱과 패션의 상관 관계



탄소 배출 상부상조

패션산업의 주요 원자재 폴리에스터,
그 원료는 화석연료를 가공한
합성 수지(플라스틱)



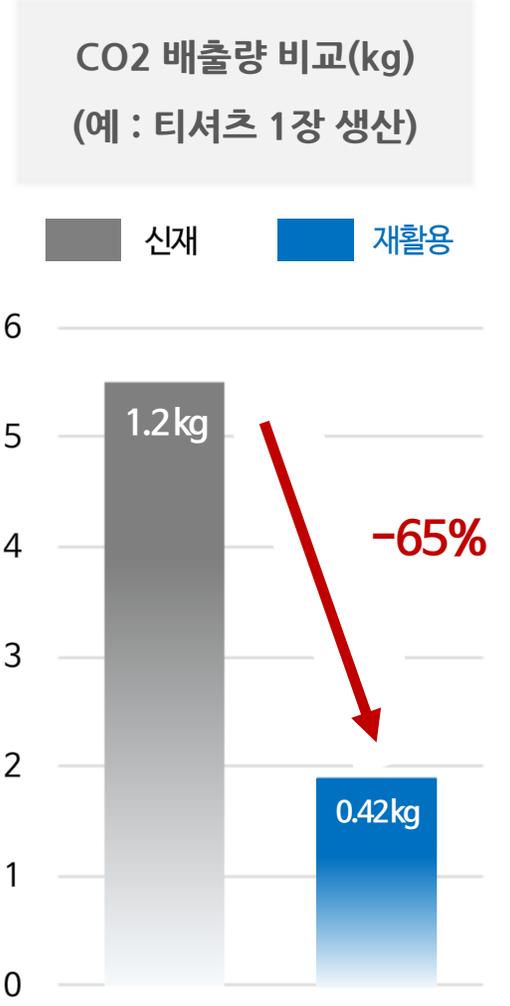
Davos agenda

Food	Agriculture	Freight	Manufacturing
Construction	Cement, steel, plastics, ...	Freight	Manufacturing
Fashion	Synthetics, textiles, garments, ...	Freight	Manufacturing
FMCG	Chemicals, plastics, ...	Freight	Manufacturing
Electronics	Mined metals, ...	Freight	Manufacturing
Auto	Steel, aluminium, batteries, ...	Freight	Manufacturing
Prof. services	Business travel	Offices	
Other freight	Agriculture	Shipping	Rail
			Aviation

온실가스 배출 산업 순위
(식품 - 건설 - 패션 - 화학...)

다보스포럼 2021 Insight report. 2021.

재활용 폴리에스터의 친환경 효과



The use of crude oil in plastic making contributes to global warming. Bruno GERVET. 2007.

The Stockholm Environment Institute. 2008.

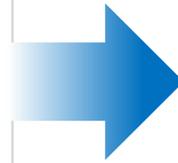
해외 폐기물 줄여주는 친환경 패션



의류용 장섬유
원료 PET
7,200t 수입

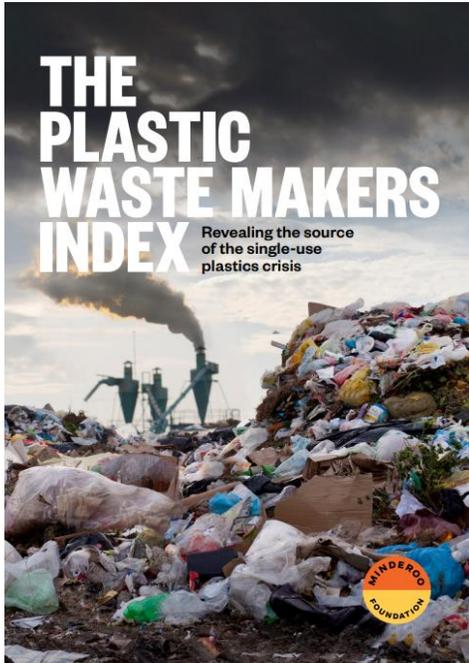
 4,680t
(65%)


 2,520t
(35%)

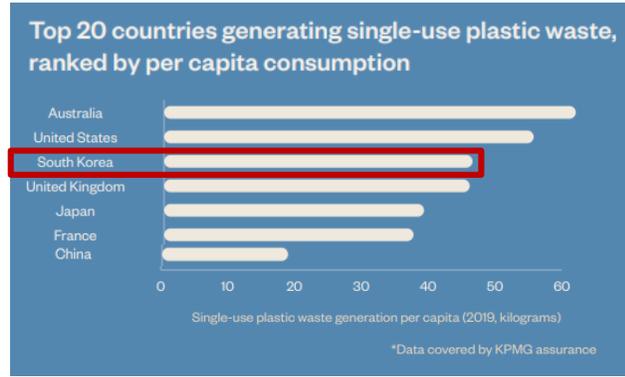


(다른 나라 살리는)
“지속가능한 패션!”

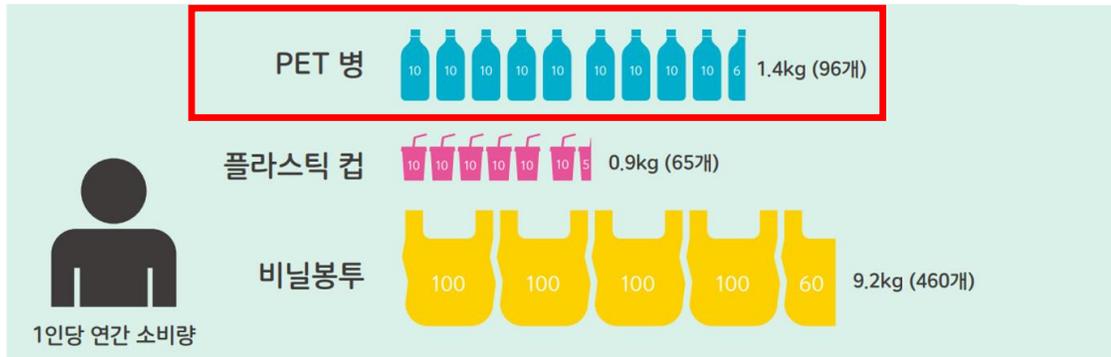
대한민국 플라스틱 사용량



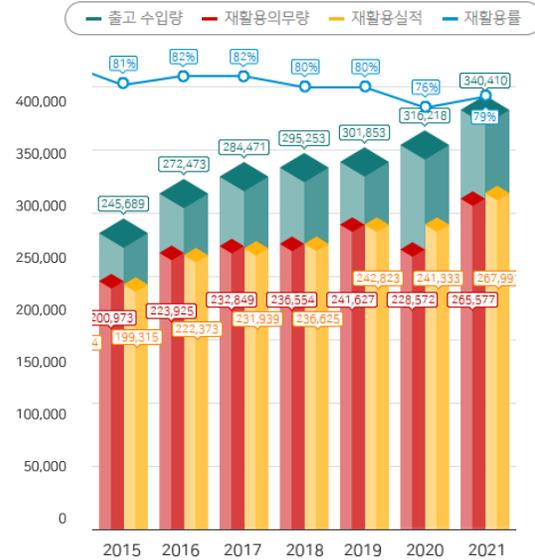
1인당 연간 평균 일회용 플라스틱 폐기물 대한민국 전세계 3위



호주 비영리 민간단체 (Minderoo foundation) 보고서 2020

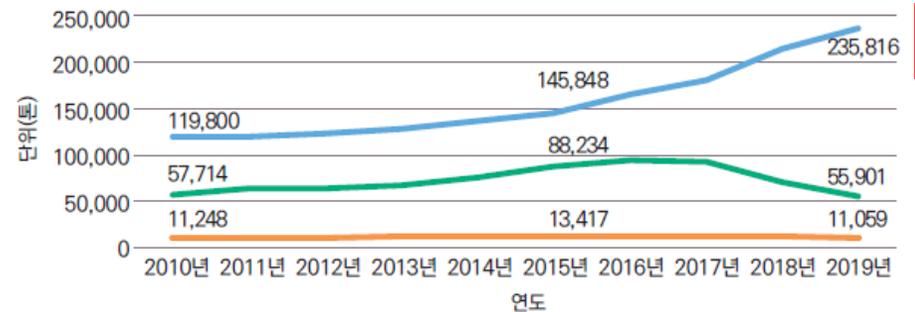


충남대학교/그린피스. <플라스틱 코리아>. 2019



2021년간
대한민국 페트병 생산량
약 340만톤
이중 약 261톤(78%)은
고품질 재활용 가능한
투명 페트병

그림2. 국내 페트병 출고 수입량¹⁰



생산 비중
투명(78%)
유색(18%)
복합(4%)

한국환경공단, <순환경제를 위한 플라스틱 전과정 관리>. 2020
한국순환자원유통지원센터. <재활용 의무이행 실적>. 2021.12.31.

재활용의 첫 단추 배출 / 수거가 문제

배출



수거



재활용

패션

문제점



국민

“재활용 되는 거 아니었어요?”

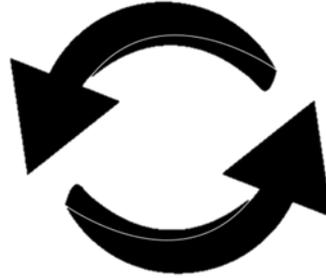
- 제품별 복잡한 재질 구조
- 한 개만 섞여도 전부 오염
- 교육/인식 부족
- 재활용 제품 불신



수거 업체

“어차피 가면 다 섞여요”

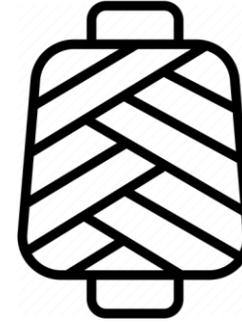
- 별도 수거 방식의 부재
- 수거에 급급
- 민간업체 위탁이 대부분
- 개선 필요를 느끼지 못함



재활용 업체

“투자대비 수익이 안돼요”

- 투명 PET 별도설비 없음
- 설비 투자비용 부담
- 투명 PET 수요 적음
- 개선 필요를 느끼지 못함



원사 업체

“한국 rPET는 품질이 안 나와요”

- K-rPET 품질 기준 미달
- 수입 rPET의 품질력
- 수입 rPET의 가격 경쟁력
- 개선 필요를 느끼지 못함



패션 업체

(수입폐기물 줄여주는)
“친환경패션입니다!”

- rPET 선택 다양성의 제한
- 수입 rPET의 가격 경쟁력
- 시장성의 불투명
- 적극적인 변화 의지 없음

문제점 - 분리배출

> 분리배출 + 라벨 제거 철저

공동주택 올바른 분리배출 방법



플레이크를 물에 띄우는 비중분리 과정으로
 병뚜껑과 페트병은 분리 가능하나,
라벨은 뜨기도, 가라앉기도 해... 비중분리 불가능



2021년 1월



2021년 6월



무라벨 페트

문제점 - 수거, 선별, 재활용 과정간 오염



공동주택(아파트) 수거



일반주택(빌라, 단독) 수거



MBC 뉴스투데이. 2019.12.13.

- 분리배출이 잘 되어도, 수거 과정에서 혼합 / 오염

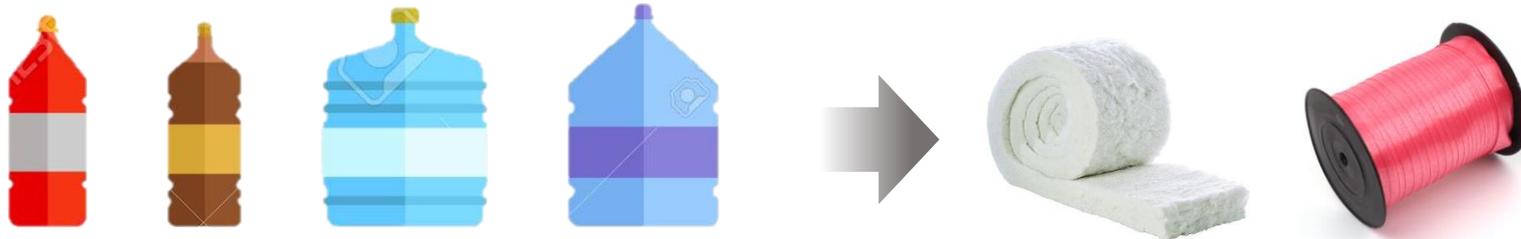
문제점 - 오염된 국내 페트병은 저부가가치 재활용



MBC 뉴스프리데스크. 2021.12.22. <배달은 선진국...재활용은?>



PET 재활용 업체(플레이크 제작 공장) 수 선별 작업



국내 투명 페트병은
충전재, 노끈 등의 원료로
저품질 재활용이 이루어짐

문제점 - PET 재생원료 해외 의존



국민

“재활용 되는거 아니었어요?”

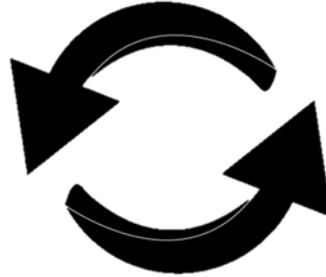
- 제품별 복잡한 재질 구조
- 한 개만 섞여도 전부 오염
- 교육/인식 부족
- 재활용 제품 불신



수거 업체

“어차피 가면 다 섞여요”

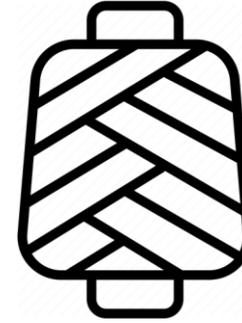
- 별도 수거 방식의 부재
- 수거에 급급
- 민간업체 위탁이 대부분
- 개선 필요를 느끼지 못함



재활용 업체

“투자대비 수익이 안돼요”

- 투명 PET 별도설비 없음
- 설비 투자비용 부담
- 투명 PET 수요 적음
- 개선 필요를 느끼지 못함



원사 업체

“한국 rPET는 품질이 안나와요”

- K-rPET 품질 기준 미달
- 수입 rPET의 품질력
- 수입 rPET의 가격 경쟁력
- 개선 필요를 느끼지 못함



패션 업체

(수입폐기물 줄여주는)
“친환경패션입니다!”

- rPET 선택 다양성의 제한
- 수입 rPET의 가격 경쟁력
- 시장성의 불투명
- 적극적인 변화 의지 없음

개선방안 - 역회수 페트 재활용



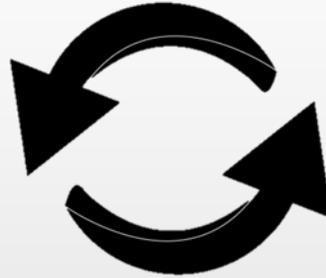
국민

“재활용 되는 거 아니었어요?”



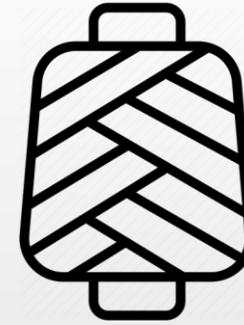
수거 업체

“어차피 가면 다 섞여요”



재활용 업체

“투자대비 수익이 안돼요”



원사 업체

“한국 rPET는 품질이 안 나와요”



패션 업체

(수입폐기물 줄여주는)
“친환경 패션입니다!”

개선방안 - 역회수 페트 재활용('20년 7월 시장화 성공)

투명PET
역회수



별도 수거

“안심하게 직접 배송합니다”



재활용 공정

“투명PET 별도설비 투자했어요.”



원사 업체

“국내유일 K-rPET 장섬유 원사입니다.”

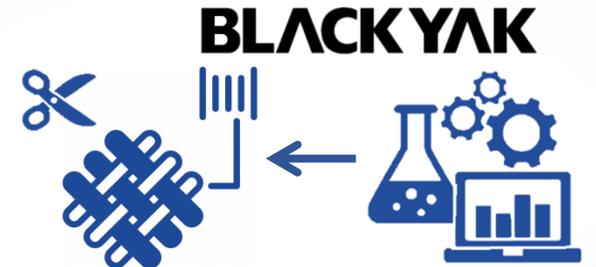


생수 페트병

“깨끗한PET만 모았습니다.”



BYN



R&D + 소재개발

“아웃도어의 기능을담습니다.”

개선방안 - 역회수 페트 재활용('20년 7월 시장화 성공)

투명PET
역회수



별도 수거

“안씩이게 직접 배송합니다”



재활용 공정

“투명PET 별도설비 투자했어요.”



원사 업체

“국내유일 K-rPET 장섬유 원사입니다.”

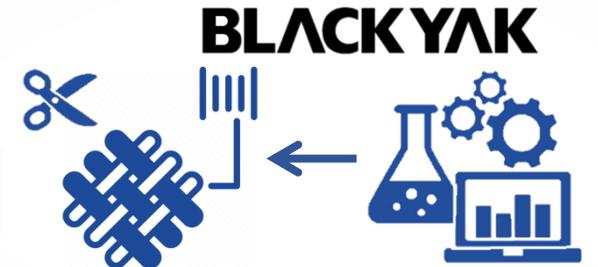


생수 페트병

“깨끗한PET만 모았습니다.”



“우리 페트병으로 만든 지속가능한 패션”



R&D + 소재개발

“아웃도어의 가능성을 담습니다.”

국민 분리배출 페트병 재활용('21년 상반기 제품화 성공)

투명PET
분리배출



별도수거

“혼합, 오염없는 배송”



재활용 공정

“투명PET 별도설비 투자했어요.”



원사 업체

“국내유일 K-rPET 장섬유 원사입니다.”



국민

“투명PET는 분리배출!”



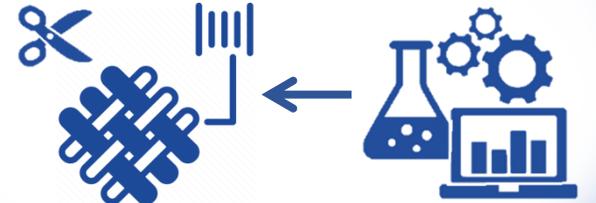
BLACKYAK

BLACKYAK
KIDS

naou

HF

“우리 페트병으로 만든 지속가능한 패션”



R&D + 제직/편직

“아웃도어의 가능성을 담습니다.”

국내 페트병 재활용 프로젝트

투명 페트병 분리 배출 공동홍보 + 가가 호호 실천 독려

투명 페트병 따로 안 버리면 일본에서 수입한다고?

재활용품 분리수거 방법안내

- 투명 페트병 : 비우고 -> 라벨제거 -> 찌그러트려 뚜껑 달고 -> 전용수거함 별도배출
- 라벨 제거 안될 시 일반 플라스틱으로 배출**
- 포장박스 : 각종 부착물 및 테이프 제거 후 접어서 분리배출
- ※ 부착물 및 테이프는 쓰레기봉투에 넣어주세요~



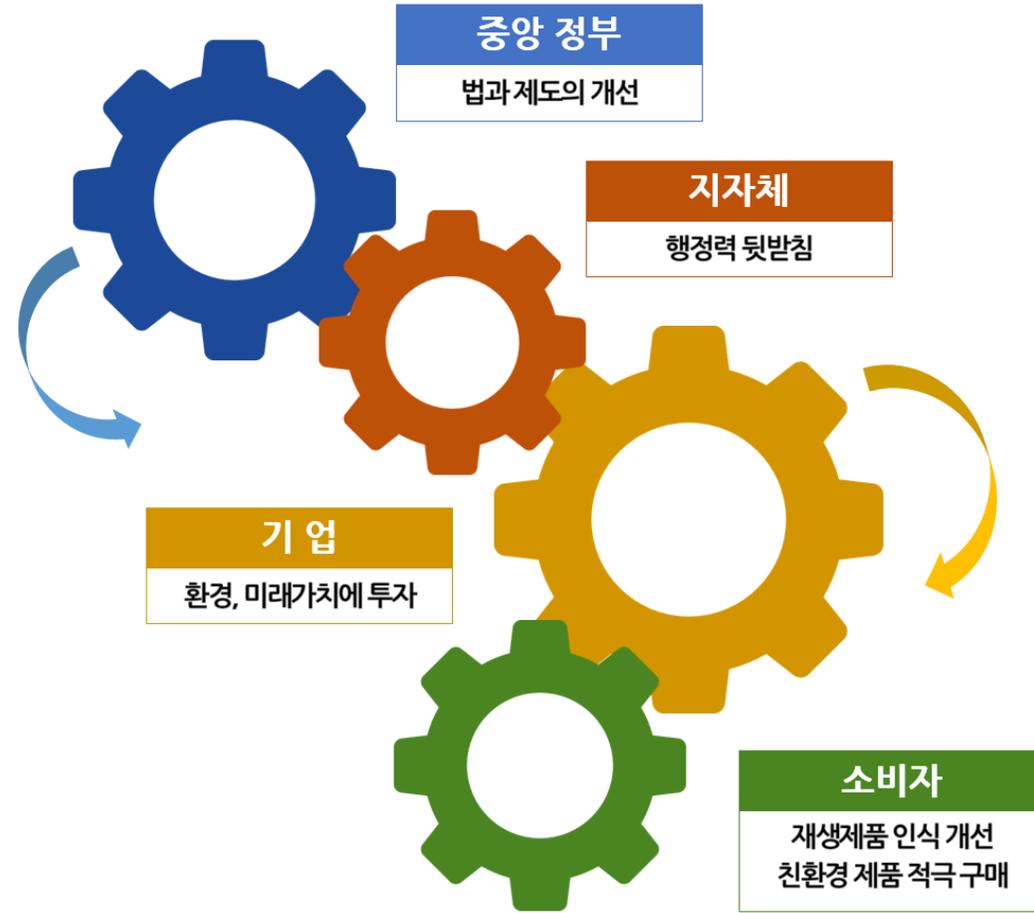
대한민국 페트병 완전독립운동

투명 페트병 전용 파쇄기

투명 페트 전용 파쇄기

대한민국 페트병 옷이 된다

PLUSHIC



수거/수집 체계 개선 + 폐 자원화 컨설팅 + 솔루션 제안



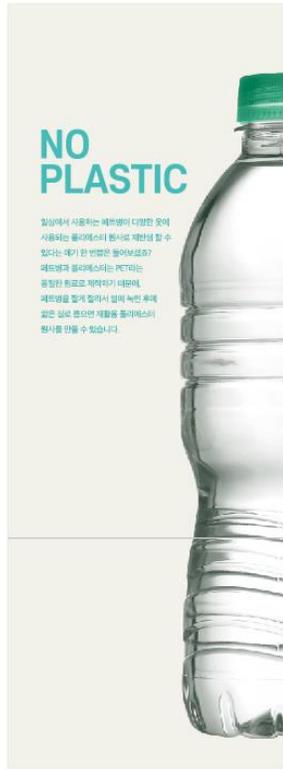
투명 페트 전용 파쇄기

대한민국 페트병 옷이 된다

PLUSHIC

투명 페트 전용 소형 파쇄기

분리 수집된 투명 페트병을
소형 파쇄기를 활용해 플레이크로 생산

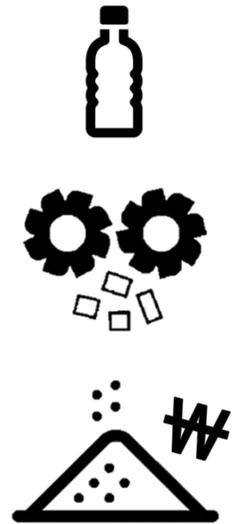


좌측면

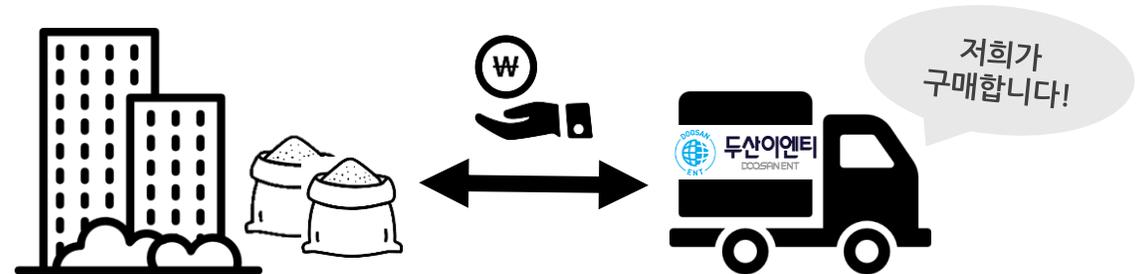


정면

압축단계 생략!
10% 수준으로
부피 감소



- 단지내 분리배출 투명 페트병 파쇄
- 저장 효율화 및 여유 공간 확보로 쾌적한 분리수거장
- 파쇄한 플레이크를 판매하여 아파트 (또는 주민자치회) 수입으로 활용



페트병 재생 옷걸이, 충전재

국내 페트병
재활용 옷걸이



일회용 테이크아웃 컵
자원순환



패션으로 재활용 하는 플라스틱의 다양화

우리의 성과 및 방향성

현재까지의 성과 (~'23. 07)

재생원사
사용

국내 페트병 재생원사 사용량 약 **717톤**



폐기물
절감

(500ml=15g 기준)
투명 페트병 재활용 약 **6천8백만 병**



* 대한민국 서울 → 미국 플로리다 직선 거리

탄소배출
저감

탄소 발자국 저감 약 **2,670톤**



식목 효과

(그루 당 1년간 탄소 흡수량)
30년생 소나무 약 **35만 그루**



국가 인증으로 자원순환 신뢰도 획득(~'23)



- 한국환경산업기술원(환경부 산하)의 환경표지인증
- 항목: EL311(직물,편물,원단), EL314(의류)
- 국내 폐자원 재활용에 대한 3자인증

<블랙야크> 국내 페트 재활용 제품 비중(~'25)



옷이 맘에 들어서 샀는데 친환경이네!



생산량이 많은 제품은 친환경 소재로 제작!
최상급 기능성 제품에 재생 소재 사용하여 품질 신뢰도 향상!

MOU 및 협업 파트너



UN Climate Change Conference 2021(COP 26)



- ▶ 유엔 기후변화협약당사국총회(영국 글래스고) '한국관' 부스 참여
- ▶ 대한민국의 탄소 중립 실천 사례로 소개

2021.10. 31.~11.13.



한국관 부스, COP26.



BYN블랙야크 자원순환체계 전시



해외 VIP 소개 (한정애 前 환경부장관)

협력 사례



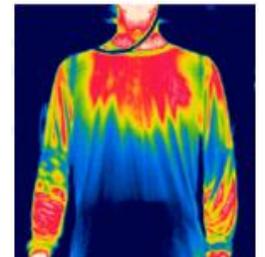
대한민국 국방부
Ministry of National Defense



- ▶ 국방부(육군, 해군, 공군, 해병대), 경찰청 피복 납품 ('21년, '22년 진행 중)
- ▶ 기존과 동일 디자인에 재활용+기능성 소재로 업그레이드
- ▶ 국내 페트병 재활용 소재 사용
- ▶ 반팔 티셔츠 (페트병 15~17개 재활용), 긴팔 짚업(페트병 32개 재활용)
- ▶ 스프링 형태의 원사(신축성), 냉감(풍기인건), 주머니 항균원단 적용



스프링 구조의 원사로 스판 없이도 우수한 신축성



풍기인건
원사 혼방을 통한
냉감 기능성

협력 사례



투명페트병 고품질 자원순환 협약(창원특례시 등). '21.9.28



소형 파쇄기 운용, 은평구.



텀블러백, 마포구



환경실무자 피복, 창원시, 강남구 등

- ▶ 지자체 분리배출 페트병의 고품질 재활용을 위한 협력
- ▶ 기존 저부가가치 재활용으로 이어지던 페트병을 '플러스틱' 재활용 체인으로 연결
- ▶ 자원순환, 탄소중립 관련 행사에 페트병 파쇄기, 재생 페트병 제품 활용
- ▶ 공무원 피복 구매시 국내 페트병 재활용 제품 적용(자켓, 조끼, 티셔츠, 신발...)

협력 사례



“원더플 피플은
세상을 바꾸고 있어요”

#함께해요_원더플피플
#원더플의_선한영향력
#원더플파워 #투명음료페트병
#고품질자원화



Coca-Cola BLACKYAK emart SSG.COM Gmarket AUCTION.

지속 가능한 지구 위해,
더욱 강력하게 돌아온 원더플 시즌 3
원더플 피플, 우리 함께 실천해요.

우리의 일상 생활 속에서 쉽게 사용되고 있는 투명 음료 페트병.
다 마시고 버려지는 이 페트병도 소중한 자원이라는 것을
소중한 자원으로서 페트병의 가치를 사람들에게 알리
페트병의 순환경제 활성화를 위해 원더플 피플이 다시 모였어요.

<블랙야크 매장 참가자 리워드>



<온라인 참가자 리워드>



코카-콜라 <원더플 캠페인3> 협력

- 코카-콜라의 페플라스틱 재활용 캠페인 <원더플 캠페인>
- 온/오프라인을 통해 참가자들이 분리 배출한 투명 페트병을 회수
- 총 3사이클로 운영(모집 - 당첨 - 페트 수거/제출 - 리워드 수령)
- 투명 페트병을 재활용하여 제작한 굿즈를 리워드로 증정

협력 사례



맥도날드



PET 리사이클링 아우터



Making Delicious,
Feel-Good Moments
Easy for Everyone.



- ▶ 한국 맥도날드 직원 유니폼 ('22년 상반기 납품)
- ▶ 맥도날드의 디자인 모티브(Delightful mood) 반영하여 유니폼 리뉴얼
- ▶ 전 품목 국내 페트병 재활용 소재로 개발 및 제안
- ▶ 아우터 (겉감 : 페트병 41병 재활용, 충전재 : 일회용 아이스크림 37컵 재활용 / PCS)

대한민국 폐 의류 현황

NEXT STEP



폐 의류 배출량



출처 - 전국폐기물 발생 및 처리현황 / 환경공단

국내 폐 의류 재활용 비율



출처 - KBS 환경스페셜2 <옷을 위한 지구는 없다>, 2021.07.01.

국가별 폐 의류 수출 규모



출처 - BACI. <Product trade by year and country> 2019.

버려진 옷을 다시 옷으로 만드는 자원순환체계 구축!

다음 프로젝트 - Fabric to Fabric

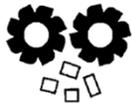
< Project #1. 폐 섬유 물리적 재활용 >



Garment
Supply
Chain



폐 섬유 / 의류



파쇄



방적(원사)



편직, 제직(원단)



블랙야크 폐 섬유 재활용 티셔츠(23FW)



코카-콜라 <원더플캠페인4>
리워드 - 리사이클 데님 앞치마

결론 및 제언



탄소²⁰⁵⁰중립

건강한 지구 되찾기
배출은 줄이고 흡수는 늘리고



衣食住

자연과인간이 공존하는 지속가능한 생활



감사합니다.

BASECAMP IN YOUR NEW LIFE, BYN